



**SOLARES – AÇÃO SOCIAL E CIDADANIA**  
Sociedade Civil de Apoio à Cidadania

**Plano de Metas**

PLANO DE METAS				PLANO DE AÇÃO			
METAS	PRODUTO	DESCRIÇÃO	PRAZO	META - ETAPA	AÇÕES	INDICADORES	CARGO RESPONSÁVEL
Meta 01 - Garantir os recursos materiais, humanos, estruturais e licenças para o funcionamento da Unidade de Produção de Alimentos Agroecológicos Desidratados e de Polpas de Frutas.	Materiais permanentes e de consumo, logística e licenciamento necessários para o pleno funcionamento da Unidade de Produção	Será apresentado pela Parceira à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, documento (em meio físico e digital) com descritivo quanto à: - lista nominal dos materiais adquiridos; - alvarás de licenciamento	Final do mês 01	<b>META 1 - Etapa 01:</b> Garantir as aquisições dos <b>materiais permanentes</b> necessários para o pleno funcionamento da Unidade de Produção;	a) O material permanente constante no edital deverá ser obtido seguindo-se o critério do produto com menor valor após apresentação de 3 orçamentos. Após a aquisição, todo material deverá ser listado como patrimônio da unidade.	Relação entre Previsto x Realizado da Lista de Materiais permanentes a serem adquiridos	Analista Administrativo - Financeiro
				<b>META 1 - Etapa 02:</b> Garantir o licenciamento necessário ao pleno desenvolvimento das atividades e funcionamento da unidade fabril, cumprindo as exigências legais;	a) Para a operação da Unidade, a mesma terá que se adequar à legislação pertinente, tanto a sanitária, através da adoção das boas práticas de fabricação e Procedimentos Operacionais Padrão/Procedimentos Padrão de Higiene Operacional (POP/PPHO), bem como à legislação ambiental e trabalhista.	Acompanhamento evolutivo do processo de licenciamento.	Engenheiro de Alimentos
				<b>META 1 - Etapa 04:</b> Adquirir os materiais de consumo diversos necessários à execução do Projeto, de forma a assegurar a qualidade e a plena realização das atividades;	a) Os produtos de limpeza a serem adquiridos para uso na planta de alimentos deverão atender os requisitos mínimos devendo, inclusive, possuir Autorização de Uso de Produto (AUP) emitido pela ANVISA, visando garantir a segurança dos trabalhadores e a inocuidade dos produtos elaborados.	Relação entre Previsto x Realizado da Lista de Materiais de Consumo a serem adquiridos, bem como, controle de estoque mínimo para ativação de recompra.	Analista Administrativo - Financeiro

				<p><b>META 1 - Etapa 05:</b> Garantir logística e gestão de materiais e serviços adequados e necessários ao desenvolvimento das atividades objeto desta parceria.</p>	<p>a) Toda produção será precedida de uma programação para aquisição de matéria prima e mobilização da mão de obra, visando o aproveitamento máximo dos recursos humanos e materiais, reduzindo desperdícios.</p>	<p>Relação entre Previsto x Realizado das atividades relacionadas a logística, gestão de estoque e serviços, bem como, controle de estoque mínimo para ativação de recompra.</p>	<p>Analista Administrativo - Financeiro</p>
	<p><b>Demonstrativo de Funcionários Contratados</b></p>	<p>Será entregue pela Parceira à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, em meio físico e digital, uma planilha com demonstrativo de funcionários contratados e funções a serem desempenhadas, tendo os currículos em anexo.</p>	<p><b>Final do mês 01 (Ou sempre que houver alterações)</b></p>	<p><b>META 1 - Etapa 03:</b> Selecionar e contratar equipe com formação/qualificação/experiência profissional adequada para atuar na Unidade de Produção, garantindo a realização de capacitações periódicas (conforme plano pedagógico), de modo a atender às necessidades e objetivos do Projeto;</p>	<p>a) Todos os funcionários diretamente ligados serão treinados para atendimento ao requisito de treinamento das Boas Práticas de Fabricação;</p> <p>b) Serão elaborados relatório fotográfico e textual, incluindo lista de presença, conteúdo programático, identificação do ministrante do curso e carga horária referentes à realização das atividades de capacitação com a equipe contratada.</p>	<p>Relação entre Previsto x Realizado da Lista de contratação de colaboradores</p>	<p>Assessor em Gestão</p>
	<p><b>Relatório fotográfico e textual das atividades de aperfeiçoamentos realizadas com a equipe.</b></p>	<p>Será entregue pela Parceira à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, em meio físico e digital, Relatório fotográfico e textual, incluindo lista de presença, referentes à realização das atividades de capacitação com a equipe contratada.</p>	<p><b>Trimestral</b></p>				<p>Coordenador Pedagógico</p>

<p align="center"><b>Meta 02 - Planejamento das ações e divulgação das atividades.</b></p>	<p align="center"><b>Plano de Ação para o desenvolvimento do projeto.</b></p>	<p>Será desenvolvido e encaminhado para a Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca (em formato digital e impresso) o Plano de Ação, contendo o planejamento das ações a serem desenvolvidas, com os seguintes subprodutos: - Plano de Fabricação, Controle e Monitoramento da Produção, contendo os Procedimentos Operacionais Padronizados (POP's); - Plano Pedagógico.</p>	<p align="center"><b>Até final do mês 01</b></p>	<p><b>META 2 - Etapa 01:</b> Elaborar o Plano de ação, e seus subprodutos, para o desenvolvimento das atividades e funcionamento dos serviços e atividades da Unidade de Produção;</p>	<p>a) Os produtos elaborados seguirão orientações contidas nas “fichas de elaboração”. A produção seguirá uma programação em virtude das atividades (cursos, eventos, etc), assim como as épocas de maior oferta de produtos agrícolas com vistas a absorver possíveis excedentes. No que se refere ao uso de resíduos, será apresentado um plano de manejo ambiental, sempre com vistas ao aproveitamento integral de todo o material adquirido. Esse plano incluirá: resíduos sólidos para compostagem, materiais de embalagem para reciclagem, aproveitamento de óleos de fritura, etc.</p>	<p>Acompanhamento de previsto x realizado no processo de fabricação de produtos e o percentual de aproveitamento de resíduos para elaboração de produtos.</p>	<p align="center">Engenheiro de Alimentos</p>
	<p align="center"><b>Plano de Divulgação e Mobilização para a promoção da Unidade Produção</b></p>	<p>Será apresentado à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, em formato digital e impresso, o Plano de Divulgação e Mobilização, incluindo as estratégias para subsidiar as ações de promoção da Unidade/produtos e mobilizar o público-alvo</p>	<p align="center"><b>Até final do mês 02</b></p>	<p><b>META 2 - Etapa 02:</b> Elaborar e apresentar o Plano de Divulgação e Mobilização para a promoção da Unidade Produção;</p>	<p>a) A Unidade terá ampla divulgação com apoio das entidades de extensão rural e secretaria de Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca de Maricá, principalmente junto aos produtores rurais.</p>	<p>Avaliação do percentual de adesão aos eventos e ações promovidas pela Unidade.</p>	<p align="center">Coordenador Pedagógico</p>
				<p><b>META 2 - Etapa 05:</b> Garantir a participação em feiras e eventos para divulgação e agregação de valor ao produto.</p>	<p>a) Visando divulgar a Unidade e sua importância para a agricultura local, a participação em feiras, festivais e semanas relacionadas será obrigatória com intuito de marcar presença e reforçar a importância do aproveitamento e conservação dos alimentos. Um exemplo disso é o dia do Produtor e a Feira do Produtor.</p>	<p>Relação entre Previsto x Realizado em participação em feiras e eventos.</p>	<p align="center">Coordenador Pedagógico</p>

	Materiais de identificação visual dos produtos e de divulgação do Projeto	Será apresentado à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, relatório (em meio físico e digital), para análise e aprovação para veiculação, os materiais de identificação visual e de divulgação do Projeto.	Trimestral	META 2 - Etapa 03: Elaborar identificação visual dos produtos;	a) A identificação visual dos produtos elaborados ficará a cargo de profissional/empresa a ser contratada, sempre respeitando critérios técnicos e legais.	Relação entre Previsto x Realizado quanto à elaboração de identificação visual do total de produtos.	Engenheiro de Alimentos
				META 2 - Etapa 04: Produzir e divulgar, em meios físico e virtual, materiais informativos e de divulgação (banners, folders, cartazes, peças/conteúdo para sites e mídias sociais) sobre a Unidade/produtos (com aprovação prévia da Prefeitura Municipal de Maricá);	a) Uma das formas de divulgação da Unidade/produtos será através de material de divulgação abordando a importância dos processos de conservação, bem como da sazonalidade dos produtos e seu aproveitamento, dando ênfase aos produzidos na região.	Relação entre Previsto x Realizado.	Engenheiro de Alimentos
Meta 03 - Implantar e manter as atividades de produção de alimentos desidratados e polpas de frutas.	Relatório de aquisição de matérias-primas (compradas e doadas).	Será apresentado à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, relatório (em meio físico e digital) relatório contendo a tipificação e quantidade de matérias-primas, formas de aquisição (compra e adquiridas por meio de doações), bem como as procedências e parcerias realizadas	Trimestral	META 3 - Etapa 01: Obter matérias-primas, por meio de compras e doações, para manutenção do processo de produção;	a) Através de compra direta dos produtores com preço justo, além de doação e aquisição no mercado atacadista, em caso de necessidade, a unidade será abastecida com as matérias primas necessárias para elaboração de produtos. Quando a elaboração de produto for oriunda de treinamentos, será priorizado o uso de produtos que fazem parte da produção agrícola de Maricá.	Relação entre Matérias-primas Comprada x Doada.	Analista Administrativo - Financeiro
					b) De acordo com a oferta no mercado (sazonalidade) e demanda será feito planejamento de produção. Visando difundir o conhecimento, esses períodos terão reforço na agenda para oferta de cursos de capacitação de produtores de forma a que esses possam levar para suas propriedades o conhecimento adquirido, reduzindo perdas e agregando valor à sua produção;	Avaliar o antes e depois do aumento de renda e diminuição de perdas antes e depois da participação nas capacitações.	Analista Administrativo - Financeiro

					<p>c) Toda matéria prima será adquirida seguindo os seguintes critérios:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Prioridade para produtos da produção local;</li> <li>2) Produtos da safra e;</li> <li>3) produtos cuja produção local seja viável conforme as condições edafo climáticas locais.</li> </ol>	Relação entre o produto adquirido em Maricá / Total	Analista Administrativo - Financeiro
	<p><b>Relatório de Produção, Controle e Monitoramento da qualidade do processo de fabricação dos alimentos desidratados e polpas de frutas</b></p>	<p>Será apresentado à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, relatório (em meio físico e digital) relatório referente ao processo de fabricação dos alimentos, contendo os indicadores de monitoramento e controle de qualidade.</p>	<p>Trimestral</p>	<p><b>META 3 - Etapa 02:</b> Realizar todas as etapas e procedimentos de seleção, classificação, produção de desidratados, polpas de frutas e produtos oriundos da desidratação, atendendo sempre as legislações e normatizações vigentes;</p>	<p>a) Os produtos elaborados, sempre que disponível, seguirão o Padrão de Identidade e Qualidade e especificações da legislação vigente</p>	Percentual de não conformidades	Engenheiro de Alimentos
				<p><b>META 3 - Etapa 04:</b> Realizar o monitoramento na Unidade de Produção.</p>	<p>a) A Unidade de produção será monitorada quanto à sua produtividade mensal através de relatórios mensais de produção, visando garantir a meta mínima prevista de 20 toneladas.</p>	Relação entre Previsto x Realizado no mês	Engenheiro de Alimentos
	<p><b>Relatório da destinação dos alimentos fabricados na Unidade de Produção.</b></p>	<p>Será entregue à Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca (em meio físico e digital) o Relatório contendo informações referentes à destinação dos produtos fabricados e instituições parceiras beneficiadas.</p>	<p>Trimestral</p>	<p><b>META 3 - Etapa 03:</b> Realizar destinação dos produtos beneficiados, conforme Plano de Ação aprovado;</p>	<p>a) Os produtos obtidos pela unidade poderão ser destinados à merenda escolar ou para ações sociais, sobretudo para as populações mais vulneráveis. Tudo isso poderá ser feito em acordo com as secretarias municipais, por decisão da prefeitura de Maricá como, por exemplo: Secretaria de Agricultura, Pecuária e Pesca, Secretaria de Assistência Social e Secretaria de Educação.</p>	Relação entre a quantidade destinada e órgãos recebedores.	Engenheiro de Alimentos